

BUSINESS™
FORMULA

da Professionista a Professionista
l'esperienza che arricchisce

Fai la Mossa Giusta

Master Class

**DAL PROBLEM
SOLVING AL
DECISION MAKING**

"Fai la Mossa Giusta" è una Master Class di una giornata intera in aula, guidata da **Loris Comisso** e con la partecipazione straordinaria del Campione Nazionale di Scacchi, **Roberto Mogranzini**. Arricchita della metafora del gioco degli scacchi.



La Visione Strategica

Concentrazione, impegno, applicazione e abilità nel prevedere mosse e contromosse prima di prendere una decisione, avviare un'attività, un progetto o un programma, sono abilità indispensabili. Dalla gestione dei collaboratori alla pianificazione delle azioni commerciali. Dalla pianificazione delle azioni di marketing alla definizione di obiettivi coerenti per il team commerciale. Dall'amministrazione alla logistica.

Con la metafora del Gioco degli Scacchi, inoltre, viene data attenzione all'analisi delle varie personalità: pedoni, alfieri, cavalli e, infine il ruolo del Re, la figura che più di tutte le altre necessita del supporto del team e allo stesso tempo determina il risultato della partita e della vittoria.

Accrescere la visione strategica e sistemica delle e nelle funzioni aziendali è il vero obiettivo di questa Master Class.

Si parte dall'analisi della teoria matematica dei giochi, che studia il comportamento di più individui, che interagiscono tra loro, perché interdipendenti, ottenendo risultati spesso svincolati dall'azione del singolo, ma collegati a quelle degli altri.



La Fine degli Alibi

Non possono esserci scuse, giustificazioni e alibi quando si gioca a scacchi. Non si può dare la colpa alla sfortuna, al compagno, al capo o all'arbitro: chi fa le mosse, decisa sulla base di tattiche e di strategie pensate, di razionalità e di immaginazione, allenate e ripetute nel tempo o attuate sul momento, è creatore del proprio successo o insuccesso. Quella mossa, in quel istante, può essere solo giusta; non c'è margine di errore, perché l'alternativa alla mossa vincente è una mossa sbagliata, l'errore è un possibile fallimento.

Ogni mossa è decisiva: può avere un riscontro di risultato nell'immediato o più in là nel tempo, nel corso della partita. E, una volta presa quella decisione e messa in atto, non si può più tornare indietro. Quella mossa fatta in quel preciso istante segna la riuscita o meno della partita. Chissà quante volte capita in azienda di prendere decisioni, che si rifletteranno sul futuro dell'azienda e di chi la compone.

Questa Master Class, di alta formazione, fornisce ai partecipanti conoscenze, metodi e strumenti operativi per raggiungere, prima e meglio, il successo aziendale. Perché giocare a scacchi è come gestire una funzione aziendale con delle persone o condurre un'impresa. Ci sono sempre decisioni da prendere e problemi da risolvere.



Prendere Decisioni

In azienda e per fare azienda ci sono delle regole da rispettare: le parti a disposizione, le caselle con i colori alternati, movimenti che i pezzi possono fare, un tempo massimo per prendere le decisioni, applicare una strategia o una tattica, pensare come pensa l'avversario, saper negoziare, e decidere quando è meglio rinunciare ai sogni di vittoria e di gloria. Un ordine e il contributo sono altre regole fondanti di un'organizzazione.

Il leader è rappresentato dal RE, è lui che immagina che tipo di partita fare (Vision), ma senza tutti i suoi pezzi, il suo team, non combina molto quindi deve motivarli (Mission principale), affinché insieme possano vincere la sfida. Tutti i pezzi hanno valore e contano, dal pedone alla regina che ha la maggior flessibilità di movimento, più del re. Tutti utili nessuno è indispensabile, tutti sacrificabili ma, non il Re, che è l'unica figura intoccabile.

Il Re per motivare i suoi e riuscire nello scopo deve conoscere il proprio team, ogni suo elemento, sapendo bene cosa può fare (una torre non può fare le mosse di un ariete), quali sono le sue capacità, i suoi punti di forza e i suoi potenziali comportamenti. A questo scopo è necessario affinare i meccanismi decisionali, con un approccio innovativo che tenga conto del pensiero strategico e della visione sistemica.



Una Nuova Visione della Leadership

Leadership significa avere un seguito: fiducia che si riesce a infondere negli altri, competenza tecnico-professionale, carisma, capacità di mettersi a servizio degli altri. E ancora innescare i processi di cambiamento e di resilienza.

I Leader devono abbandonare la tentazione di considerare i propri collaboratori come pedine da muovere su una scacchiera e comportarsi piuttosto come giardinieri, fare ciò che serve per creare le condizioni per far sì che scopo e fiducia formino team e organizzazioni.

Gli scacchi sono una metafora per quanti già hanno o hanno l'intenzione di assumere responsabilità di gestione, poiché costringono a un esercizio complesso: mettersi nella testa degli altri e cercare di comprenderne il comportamento al variare degli scenari.



Le abilità che verranno trattate e sviluppate:

Creatività

Ogni partita a scacchi richiede nuovi modi per affrontare la sfida e battere il tuo avversario, devi variare le tue tattiche per superare in astuzia il tuo avversario. Per l'azienda, ogni mercato e target ha un contesto e condizioni differenti, per non parlare dei concorrenti. Serve creatività perché le variabili di contesto sono la costante.

Concentrazione

Nel Business le situazioni possono diventare davvero complesse. Vanno prese in considerazione diverse opzioni possibili, prima di fare finalmente la tua mossa e prendere la decisione da cui non tornare più indietro. Ciò richiede molta concentrazione e attenzione. Bisogna imparare a prendere in considerazione anche le proprie mosse future e, soprattutto, come potrebbero reagire i collaboratori, i concorrenti o il mercato con una mossa o l'altra. Questo è possibile con il miglioramento dei processi del pensiero logico.

Problem-Solving (Soluzione dei problemi)

Una delle più grandi soddisfazioni, che un responsabile d'azienda può sperimentare, è quella di aver risolto con successo un problema. Abituarsi a pensare a soluzioni equilibrate, che a volte funzionano e a volte no, significa iniziare il processo per cercare di risolverli. Individuazione e soluzione dei problemi; ricerca di soluzioni alternative; valutazione e scelta delle soluzioni; pianificazione e attuazione di strategie d'azione. E tutto questo nel massimo rigore dettato dalle regole e dai limiti di tempo.



Le abilità che verranno trattate e sviluppate:

Decision Making (Processo decisionale)

Nella gestione degli aspetti organizzativi vengono presentate molte opzioni. In qualità di responsabile, sei tu a dover capire quale mossa è la migliore in ogni situazione. Con una sola mossa si possono creare nuove opzioni e quella mossa è il risultato di una decisione ponderata, deve essere la mossa giusta. Quella mossa che può avvenire in azienda, sia all'interno, sia nei rapporti con i fornitori, i clienti e i concorrenti. Basta poco, una mossa avventata, per cambiare completamente lo scenario. In peggio.

Intelligenza Emotiva:

L'intelligenza emotiva viene definita come la capacità di un individuo di riconoscere, di distinguere, di etichettare e di gestire le emozioni proprie e degli altri.

Anche in un gioco logico come quello degli scacchi l'emozione può dare scacco ad un bravo giocatore. Possono incidere le aspettative, la paura di vincere perché la propria posizione in un torneo può generare molta tensione. Oppure la paura di perdere. Speranza, gioia, ma anche scarsa fiducia possono mettere un giocatore in un eccessivo stato d'allerta e ansia da prestazione.



Con la partecipazione Straordinaria di: ROBERTO MOGRANZINI

Grande Maestro Internazionale di Scacchi, è tra i primi 8 nella storia Italiana a potersi fregiare di questo importante titolo internazionale. E' professionista dal 2006. CEO di Accademia Internazionale di Scacchi, società che si occupa della formazione scacchistica di primo livello, ed è riconosciuta dalla FIDE (Federazione Internazionale di Scacchi) come tra le migliori 10 Accademie del mondo. Campione Italiano assoluto U17 nel 1999, campione italiano a squadre nel 2008, partecipa più volte a competizioni a squadre con la nazionale Italiana, tra le più importanti Torino 2006 ed i Giochi della Mente di Beijing 2008.

Per la simulazione:

Non è necessario saper giocare a scacchi per partecipare alla Master Class



Il docente:

LORIS COMISSO

Titolare di Business Formula e Docente in Comunicazione & Leadership dal 1998.

Percorso Leader e General Management alla SDA Bocconi di Milano, Master PNL e Leadership Sistemica.

Fondatore del Business Talk per la Classe Dirigente delle Aziende. Autore dei libri Best Seller "Condurre un'Impresa" e "Protagonista dei Tuo Risultati"

**PER INFORMAZIONI E CONDIZIONI SPECIALI
CONTATTACI SUBITO AI SEGUENTI RECAPITI**

Email: eventi@loriscomisso.it

Web: www.loriscomisso.it

Phone: **+39 331 8255467**



Cosa imparerai:

- Processi decisionali
- La teoria dei giochi: come gestire le dinamiche di un team, il conflitto e il passaggio ad una situazione utile
- La chiusura di un progetto come apprendimento
- Analisi motivazionale: l'analisi del conflitto azienda - individuo
- Le caratteristiche della leadership
- Tra produttività e sviluppo del capitale umano
- Innovare, tra la stupidità funzionale e la creatività conflittuale
- Strutture gerarchiche e circolarità aziendale
- Bias decisionali
- Simulazione, una difficile decisione: **"Sta per accadere un attentato..."**, chi arrestare?
- L'equilibrio di Nash e La teoria dei giochi per la negoziazione dei conflitti.
- Cicli di Problem Solving
- Simulazione: **"Prendere o Lasciare una Commessa"**
- Processi di Decision Making
- L'intelligenza emotionale nelle decisioni
- Esercizio di Intelligenza Emotiva: "Dal passato al futuro, senza ostacoli"



Il Programma:

- Dalle ore 09.00 Registrazione Partecipanti
- Dalle ore 09.00 alle ore 09.45 Colazione d'Affari
- Dalle ore 10.00 alle 11.30 1^ parte Master Class
- Dalle ore 11.30 alle 11.45 Coffee Break
- Dalle ore 11.45 alle ore 13.15 2^ parte Master Class
- Dalle ore 13.15 alle ore 14.20 Business Lunch
- Dalle ore 14.30 alle ore 16.30 3^ parte Master Class
- Dalle ore 16.30 alle ore 16.45 Coffee Break
- Dalle ore 16.45 alle ore 18.15 4^ parte con ospite
- Dalle ore 18.15 alle ore 18.30 Conclusioni e saluti

**PER INFORMAZIONI E CONDIZIONI SPECIALI
CONTATTACI SUBITO AI SEGUENTI RECAPITI**

Email: **eventi@loriscomisso.it**

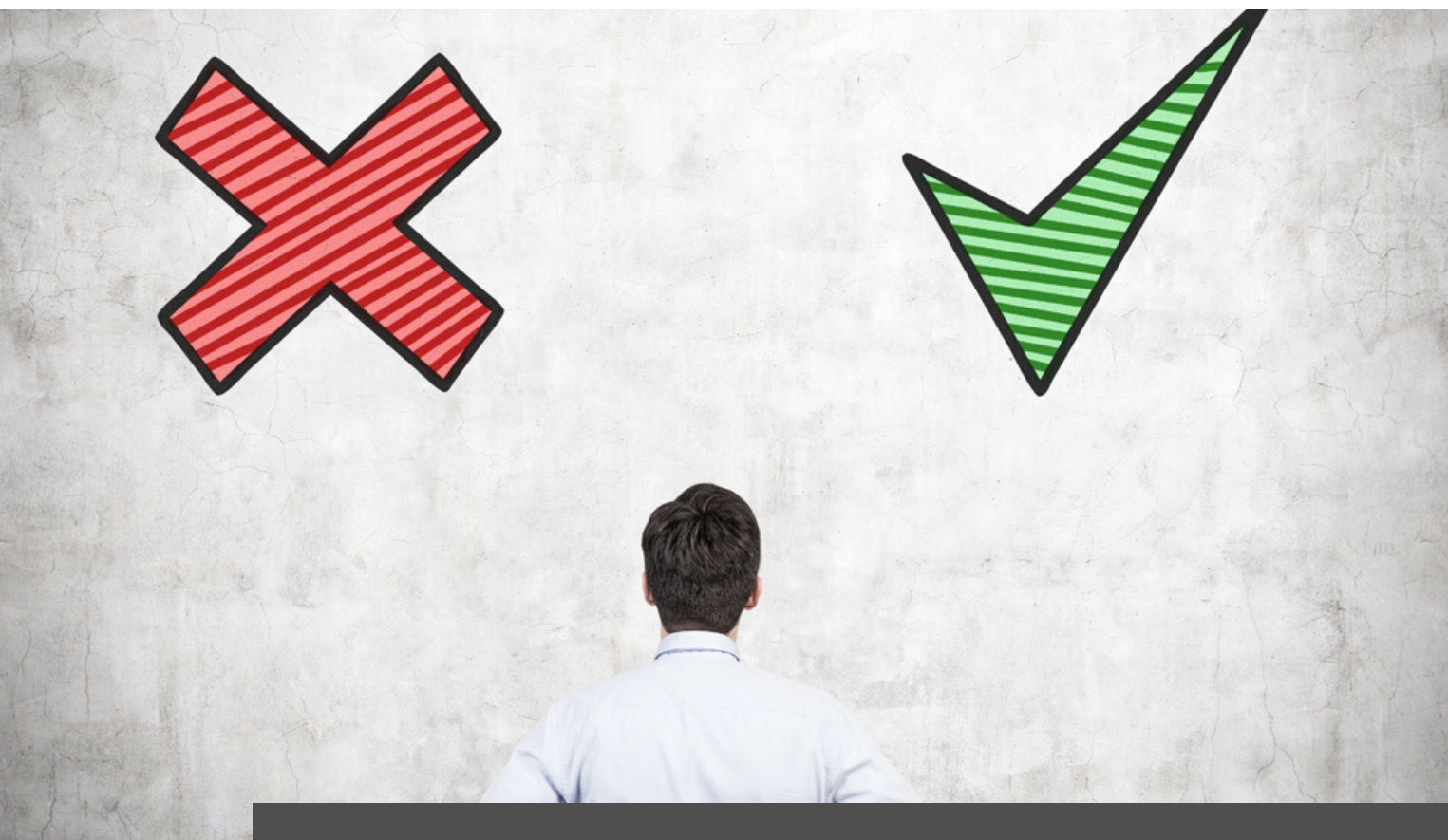
Web: **www.loriscomisso.it**

Phone: **+39 331 8255467**



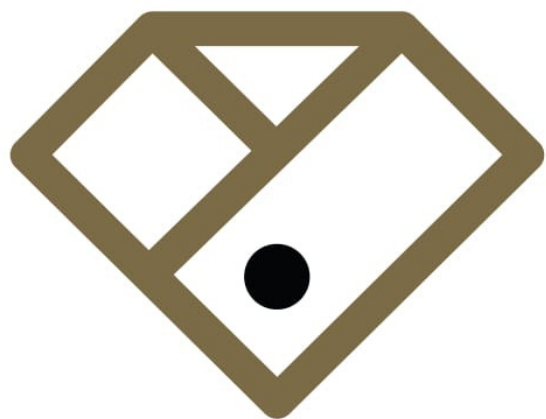
La Location:
VILLA NACHINI CABASSI
Piazza XXVII Maggio, 23, Corno di Rosazzo, Udine

Annoverata tra le prime Ville venete in Friuli. La sua peculiarità è data dall'architettura appartenente all'alto medioevo che le conferisce un'unicità quasi impareggiabile nel suo genere. Questo l'ha resa il punto di convergenza ideale anche per le attività del territorio.



Bonus Compresi:

- Webinar Follow up Q&A con accesso solo su Invito Personalizzato
- Coaching Individuale in Streaming di 30'
- Colazione d'Affari;
- Business Lunch;
- Borsa Studio per Gruppi; più si è, meno costa.
- Manager in Rosa; sconto extra per le donne
- Rischio Zero; il tuo credito è in cassaforte
- Numero Chiuso; Numero Massimo Partecipanti: 40.
- Sicurezza Garantita;
- Simulazioni Personalizzate e Apprendimento Esperienziale;
- Report Master Class;
- Materiali formativi (Block Notes e Penna)
- Badge Personalizzato
- Video Integrale Master Class;
- Attestato di Partecipazione;
- Live Streaming;
- Web Office; Area Riservata e privata on line per 6 mesi



BUSINESS™
FORMULA

da Professionista a Professionista
l'esperienza che arricchisce

Email: **eventi@loriscomisso.it**

Web: **www.loriscomisso.it**

Phone: **+39 331 8255467**